

Remarques

Présentation des comptes
Depuis 2011, les comptes sont présentés
selon le nouveau modèle comptable
harmonisé MCH2. La structure comptable,
les statistiques ainsi que les indicateurs
utilisés (notamment l'autofinancement) ont été
adaptés selon les définitions, règles et normes
qui s'y rattachent.

Direction des finances DFIN Finanzdirektion FIND

Résultats généraux

Compte de résultats/en millions de francs

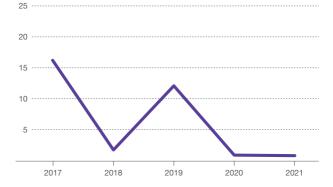
	2017	2018	2019	2020	2021
Bénéfice	16.2	1.7	12.1	0.8	0.7
Déficit	-	_	_	_	_

Compte des investissements/en millions de francs

	2017	2018	2019	2020	2021
Excédent de recettes	-	-	-	-	-
Excédent de dépenses	105.8	136.4	154.4	102.1	99.8

Bénéfice/Déficit du Compte de résultats

en millions de francs



Indicateurs de situation financière

Degré d'autofinancement des investissements

	2017	2018	2019	2020	2021
en%	110.9	107.4	115.8	87.3	208.5

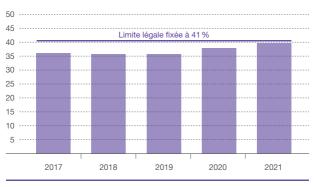
Financement/en millions de francs

	2017	2018	2019	2020	2021
Excédent	11.5	10.1	24.4	-	108.2
Insuffisance	-	_	_	13.0	-

Quote-part en %

Subventions cantonales

Fiscalité cantonale



Dette et intérêts

Dette brute/en millions de francs

2017	2018	2019	2020	2021
119.1	115.8	136.3	458.9	528.3

Dette/Fortune (-) nette/en millions de francs

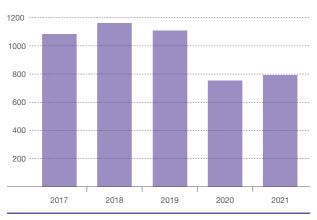
2021	2020	2019	2018	2017
-793.8	-755.5	-1109.3	-1161.8	-1 083.0

Intérêts de la dette/en millions de francs

2017	2018	2019	2020	2021
0.2	0.2	0.2	0.2	0.2

Fortune nette

en millions de francs



Revenus et charges de fonctionnement

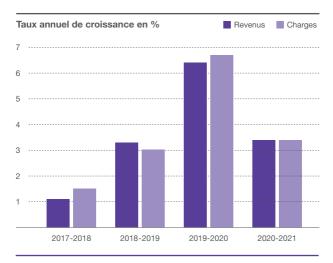
_

Revenus	en/	millions	de	francs
---------	-----	----------	----	--------

2021	2020	2019	2018	2017
4072.3	3938.2	3701.4	3584.0	3546.2

Charges/en millions de francs

2021	2020	2019	2018	2017
4071.6	3937.4	3689.3	3582.3	3530.0



Revenus de fonctionnement

En millions de francs

	2017	2018	2019	2020	2021
Revenus fiscaux	1320.8	1361.3	1404.1	1428.4	1367.3
Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions	414.7	435.0	433.2	501.4	623.2
Revenus de			400.2		020.2
transferts	1678.2	1 688.3	1718.3	1717.7	1855.2
Revenus financiers et comptables	132.5	99.4	145.8	290.7	226.6
Total	3546.2	3584.0	3701.4	3938.2	4072.3

2017

0

Part en %



2021



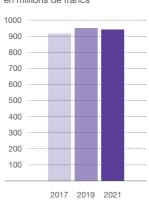
Revenus fiscaux	34 %
Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions	15%
Revenus de transferts	45 %
Revenus financiers et comptables	6%

Impôts cantonaux

En millions de francs

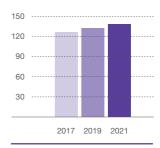
Total	1320.8	1361.3	1 404.1	1 428.4	1367.3
Impôts sur la propriété et la dépense	111.1	113.0	113.8	115.3	117.9
Autres impôts directs 1	123.1	126.6	139.5	135.4	161.8
Impôts directs sur les personnes morales	175.3	205.3	200.9	171.0	152.1
Impôts directs sur les personnes physiques	911.3	916.4	949.9	1 006.7	935.5
	2017	2018	2019	2020	2021

Impôts directs sur les personnes physiques en millions de francs



Autres impôts directs¹ en millions de francs

¹ Impôts fonciers, sur les gains en capital, sur les successions et donations, sur les maisons de jeux/droits de mutations



Charges brutes par fonction

En millions de francs

	2017	2018	2019	2020	2021
Formation	1258.0	1285.8	1311.8	1316.5	1 359.5
Trafic	169.5	157.5	151.4	150.6	156.2
Prévoyance sociale	733.4	764.3	776.2	799.9	807.7
Santé	373.6	392.6	402.4	465.2	442.7
Administration générale et sécurité publique	497.0	507.9	519.2	535.8	547.0
Securite publique					
Autres	498.5	474.2	528.3	669.4	758.5
Total	3530.0	3582.3	3689.3	3937.4	4071.6

2017

0

Part en %

Formation	36 %
Trafic	5%
Prévoyance sociale	21 %
Santé	10%
Administration générale et sécurité publique	14%
Autres	14%

2021



Formation	33 %
Trafic	4%
Prévoyance sociale	20 %
Santé	11 %
Administration générale et sécurité publique	13 %
Autres	19 %

Charges nettes* par fonction

En millions de francs/*à charge exclusive du canton

	2017	2018	2019	2020	2021
Formation	691.5	708.2	729.8	733.8	759.6
Trafic	84.2	69.4	67.8	73.9	75.1
Prévoyance sociale	353.8	361.4	373.6	394.7	390.8
Santé	355.5	371.9	377.2	397.1	424.1
Administration générale et					
sécurité publique	288.7	297.6	301.2	317.6	335.8
Autres	38.7	45.6	41.3	58.3	53.9
Total	1812.4	1854.1	1890.9	1975.4	2039.3

2017



Part en %

Formation	38 %
Trafic	4%
Prévoyance sociale	20 %
Santé	20 %
Administration générale et sécurité publique	16%
Autres	2%

2021



Formation	37 %
Trafic	4%
Prévoyance sociale	19%
Santé	21 %
Administration générale et sécurité publique	16%
Autres	3%

Nature des charges de fonctionnement

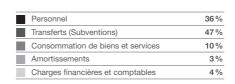
En millions de francs

	2017	2018	2019	2020	2021
Personnel	1263.1	1286.5	1308.1	1340.5	1383.1
Transferts (Subventions)	1 652.7	1 685.8	1707.7	1833.3	1898.3
Consommation de biens et services	358.0	359.5	368.1	384.3	389.5
Amortissements	93.4	86.7	122.1	117.1	123.3
Charges financières et comptables	162.8	163.8	183.3	262.2	277.4
Total	3530.0	3582.3	3689.3	3937.4	4071.6

2017

0

Part en %



2021



Personnel	34 %
Transferts (Subventions)	47 %
Consommation de biens et services	9%
Amortissements	3%
Charges financières et comptables	7%

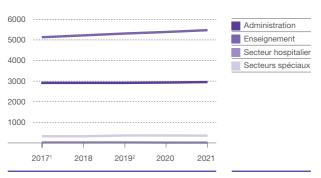
Personnel de l'Etat

En postes équivalents plein temps

Total	8404	8505	8 6 5 9	8770	8867
Secteurs spéciaux	321	321	362	357	355
Secteur hospitalier	17	17	18	18	18
Enseignement	5165	5230	5348	5428	5503
Administration	2901	2937	2931	2967	2991
	20171	2018	2019 ²	2020	2021

¹En 2017, le secteur de l'Administration a été impacté par l'opération de pérennisation de montants forfaitaires en postes fixes à hauteur de 119 EPT.

En postes équivalents plein temps

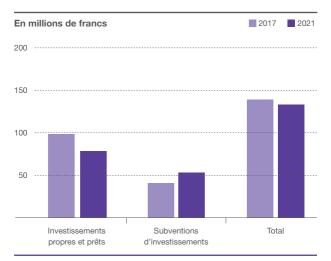


²En 2019, tous les secteurs, hormis l'hospitalier, ont été impactés par la pérennisation de montants forfaitaires en postes fixes (2° volet) et de l'Espace santé-social pour un total de 38 EPT. La cantonalisation des services d'intégration a aussi impacté le secteur de l'enseignement pour quelque 32 EPT.

Investissements bruts

En	mill	ions	da	fron	100

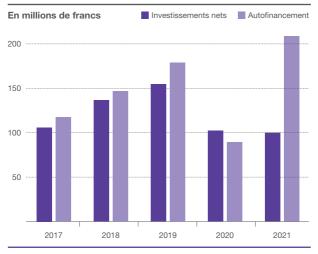
	2017	2018	2019	2020	2021
Investissements propres et prêts	97.7	144.7	142.8	83.8	77.2
Subventions d'investissements	41.4	34.6	38.7	49.3	56.2
Total	139.1	179.3	181.5	133.1	133.4



Investissements nets*

En millions de francs/*à charge exclusive du canton

d'investissements	31.9	25.1	30.7	37.1	44.7
propres et prêts Subventions	73.9	111.3	123.7	65.0	55.1
Investissements	2017	2018	2019	2020	2021



Direction des finances DFIN

Rue Joseph-Piller 13 1700 Fribourg T+41 26 305 11 11, dfin@fr.ch

Avril 2022

Imprimé sur papier 100% recyclé